

Proje Döngüsü Yönetimi (PCM) nedir?

PCM, temel olarak fikirlerin projeler aracılığıyla gerçekleşmesine olanak sağlayan bir yöntemdir. Bu yöntem, bir zaman aralığına ve bütçeye sahip somut faaliyetler yoluyla fikirleri projelere dönüştürmektedir. PCM; tanımlama, onaylama, uygulamayı izleme ve değerlendirme gibi çok çeşitli aşamaları kapsamaktadır.

Kimler proje teklifinde bulunabilir?

Potansiyel Proje Sahipleri (PS'ler), İSEDAK tarafından finanse edilen projelerin uygulanmasından nihai faydayı elde edecek olan Üye Ülkeler ve İİT Kurumları (İİT'nin ekonomik ve ticari işbirliği alanında faaliyet gösteren Yan ve Bağlı Kuruluşları)'dır. İSEDAK Üyesi Ülkelerin sadece ilgili ve ekonomik ve ticari işbirliği alanında faaliyet gösteren İİT kuruluşları PS olarak addedilmektedir. Proje Sahibi olan Üye Ülkelerin ilgili bakanlıkları proje önerisinin sunulduğu işbirliği alanına denk düşen çalışma grubunun üyesi olmak zorundadır. PS'ler, PCM kapsamında tahsis edilen kaynaklardan yararlanmak için projenin yönetiminden ve uygulanmasından sorumludur.

Ne tür projeler finanse edilecektir?

İSEDAK tarafından finanse edilen projeler; analitik çalışmalar, raporlar, ihtiyaç analizleri, saha ziyaretleri, konferanslar, atölye çalışmaları, seminerler ve politika dokümanları hazırlama gibi faaliyetleri içeren soft projelerden oluşmaktadır. PCM altında, sadece Teknik İşbirliği/Kapasite Geliştirme Projeleri finanse edilmeye uygundur. Projeler, kurumsal kapasitenin geliştirilmesine özel bir önem verirken üye ülkeler arasındaki teknik işbirliğini de geliştirmeyi amaçlamalıdır. Yatırım projeleri uygun bulunmamasına rağmen, proje amaçlarıyla doğrudan ilgili olan küçük çaplı onarım veya tedarik gibi proje faaliyetlerini tamamlayan yatırımlar finanse edilebilir.

Proje seçim kriterleri nelerdir?

PCM; İSEDAK stratejisinin ilkelerine, stratejik amaçlarına ve işbirliği alanlarına hizmet eden projelere finansman sağlamaktadır. Projeler ayrıca İSEDAK Üye Ülkeleri arasındaki çok taraflı işbirliği fikrini gözetmelidir. Projeler, üye ülkeler arasındaki işbirliğini teşvik etmenin yanı sıra, üye ülkelerin beşeri, kurumsal ve idari kapasitesini güçlendirmeyi amaçlamalıdır. Projelerin katma değeri, İSEDAK Koordinasyon Ofisine sunulan Proje Fişinde Proje Sahibi tarafından gösterilmelidir.

Projelerde hangi çalışmalar gerçekleştirilebilir?

- Konferanslar
- Atölye çalışmaları
- İnceleme gezileri
- Eğitimler Resmi yetkililer arasında değişim programları
- Stratejinin ilgili alanında analitik çalışmaların, raporların, araştırma projelerinin vb. hazırlanması
- Görünürlük/Kamusallık/Reklam Faaliyetleri -basın bülteni, web sayfası, tanıtım toplantısı vb.-

Ana aktörler kimlerdir? Bu aktörlerin sorumlulukları nelerdir?

Projelerin uygulanmasına yönelik görev ve sorumluluklar 3 taraf arasında dağılmıştır: Proje Sahibi (PS), İSEDAK Koordinasyon Ofisi (İKO) ve Türkiye Kalkınma Bankası (Aracı Banka).

Proje Sahibi (PS): PS, projenin başvurusundan (projenin hazırlanması ve proje fişinin gönderilmesi) ve tüm projenin uygulanmasından İKO'ya karşı sorumludur. PS, proje önerisinin ilk taslağını İKO'ya gönderir. İlk taslak, proje adayları arasına girerse; projenin nihai değerlendirmeye alınabilmesi ve finansman tahsisine hak kazanabilmesi için, PS taslak önerisini İKO'yla koordinasyon halinde yeniden gözden geçirip detaylandırmalıdır.

PS son değerlendirmeyi de başarılı olarak geçtikten sonra, Operasyonel Anlaşmada belirtildiği biçimde sorumluluklarını (projenin uygulanması ve raporlanması açısından) yerine getirmek için aracı bankayla yakın bir işbirliği içinde çalışmak zorundadır. PS, projenin uygulanma sürecinde aracı bankaya düzenli ilerleme raporları sunar. PS, detayları bankayla imzalanacak Operasyonel Anlaşmada verilecek olan projenin uygulanması sürecinden bankaya karşı finansal açıdan sorumludur.

İSEDAK Koordinasyon Ofisi (İKO): İKO, PCM'nin uygulanması ve izlenmesinden genel olarak sorumludur. Tüm proje başvuruları, değerlendirilmeye alınmaları için İKO'ya yapılmalıdır. PS'lerin proje hazırlama ve gönderme sürecinde İKO'yla istişare halinde olmaları tavsiye edilmektedir. Onay aşamasından sonra, İKO finanse edilmeye uygun projeleri son kez bir liste halinde düzenler ve söz konusu listeyi bankaya iletir.

Türkiye Kalkınma Bankası: Banka aracı kurum olarak faaliyet gösterir. Projenin operasyonel ve finansal konularını öngören Operasyonel Anlaşma, banka ile proje sahibi arasında imzalanır. Banka, projelerin sorunsuz bir şekilde uygulanabilmesi için PS ile yakın bir işbirliği içinde çalışır ve İKO adına projenin uygulanmasını denetler. Banka, PCM altındaki proje faaliyetlerine ilişkin düzenli ilerleme raporlarını İKO'ya gönderir. Usulsüzlük durumunda banka, İKO'nun talebi üzerine gerekli tedbirleri (anlaşmanın feshi de dahil) almaya yetkilidir.

